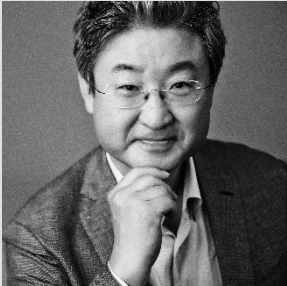


SPEAKER



김형철

연세대학교 교수

- 연세대 철학과 학사
- 미국 보울링그린 주립대 석사
- 미국 시카고 대학 철학박사
(서양 철학, 윤리학 전공)
- 2006년 연세대 best teacher
- 2007년 전국 best teacher in philosophy
- 前) 연세대 리더십 센터 소장
- 前) 세계 철학자 대회 상임위원
- 前) 사회윤리학회 회장

절망의 끝에서 희망을 말하다!

1. 위기란 무엇인가?

1) 위기는 보이지 않는다 : 리더는 들리지 않고 보이지 않는 위기의 흔적을 가장 먼저 알고 준비해야 함

2) 준비되어 있을 때가 가장 큰 위기 : 세상은 계획대로 움직이지 않음
리더는 예상 할 수 없는 것을 예상하고 사전 준비를 철저히 해야 함

3) 실수를 인정하라 : 실수를 인정하면 작은 일이 되지만, 인정하지 않으면 위기가 됨

→ 위기는 바깥에서 만들어지는 것이 아니라, 상황을 받아들이는 자신의 생각에 달려있음

2. 위기 극복의 핵심은 무엇인가?

1) 능동적으로 행동하라 : 흔쾌히 복종하고 스스로의 명령을 따라야 함

2) 혁신하라 : 혁신은 과거에서 나오지 않음. 새로운 생각과 자세를 견지해야 함

3) 항상 학습하라 : 매일 배우고자 하는 자세를 견지해야 함. 특히 조직에서는 실패에서 학습하는 프로세스를 세워야 함

→ 기존 조직의 관습을 깨고 고객지향적 사고로 상황을 바라보면 위기 극복의 해법이 보임

3. 목표를 어떻게 이룰 것 인가?

1) 무용지용 : 쓸모 없는 것이 쓸모 있다. 즉, 사물이 쓸모 있고 없는 것은 어떻게 생각하느냐에 달려있음

2) 나의 위치 : 목표를 향해 나아가려면 나의 현재 위치를 정확히 파악하는 것이 중요 하다. 또한 나의 목표가 최고가 되도록 노력해야 한다.

3) 조력자 : 나의 목표를 이루기 위해서는 조력자와 협력해야 한다. 나의 의견에 반대를 하고 나의 목표로 함께 나아가는 조력자를 찾아야 한다.

→ 목표 달성은 변화에서 시작되며, 목표를 향해 끈기를 가지고 나아가야 함

또한 초심을 잃지 않고 현재의 삶에서 최고가 되고자 하는 자세가 필요함



