

SPEAKER



이수성

롤랜드버거코리아 대표

고려대학교 유전공학과 졸업

펜실베이니아대학교

와튼스쿨 MBA 졸업

아서디리틀(ADL)컨설턴트

로버츠 미타니 컨설턴트

제2의 한국보고서, 퍼펙트 스톱을 대비하라!

1. 대한민국의 현 상황 진단 : Stall point

1. 4대 절벽의 위협 : 인구절벽(총 생산가능 인구의 급감), 소비절벽(평균소비성향 감소), 고용절벽(청년실업률 급증), 투자절벽(대기업 사내유보액 증가 및 투자 성향 하락). 4대 절벽은 노동투입과 자본투입을 감소시켜 GDP절벽, 즉 국가절벽을 야기할 가능성이 있음.
2. 불평등 심화 : 성장이 침체될 수록 불평등이 심화됨. 이는 중산층의 붕괴로 이어짐. 미국의 사례가 보여주듯 양극화가 심화될 경우 포퓰리즘이 득세함. 이는 사회 전반 신뢰 붕괴로 이어지며 또 다른 사회적 비용을 발생시킴.
3. 실속(Stall point) : 현재 한국경제는 저성장 국면에 접어들었음. 2010년 이후 생산성 증가 속도가 큰 폭으로 하락하였으며, 기업의 투자 역시 급감하였음. 이는 생산성 향상 및 자본 투자가 이뤄지지 않아 경제가 정체되는 상태, 즉 저성장 국면에 한국경제가 접어들었음을 의미함.

2. 4차 산업 혁명은 무엇이며 왜 필요한가?

1. 제조업의 경쟁력 감소 : 제조업의 이익은 개발도상국에서는 꾸준히 상승하고 있는 반면 선진국에서는 급감하고 있음. 선진국들의 투하 자본 대비 이익률은 계속해서 감소하고 있음. 자본 효율의 감소를 뜻하며 이는 탈산업화로 연결될 가능성이 있음.
2. 새로운 성장동력의 필요 : 투입 대비 생산성이 체감되는 기존 산업 구조에서 더 이상의 성장을 담보하기 어려움. 때문에 새로운 산업 구조, 투입 대비 생산성이 체증하는 4차 산업 혁명이 필요함.
3. 4차 산업혁명 : 사업적 가치를 창출하는 모든 것들의 통합, 디지털화를 뜻하며 단순히 생산 구조 뿐만이 아니라 모든 가치 사슬과 비즈니스 구조와 관련되어 있음.

3. 4차 산업 혁명, 승패를 결정짓는 핵심요소

1. 사업기회 요소의 적극발굴 : 기존 산업 구조와는 다르게 4차 산업 혁명에서 비즈니스는 언제 어디서나 생겨날 수 있음. 낯알을 뒤지듯 성장 기회를 적극 발굴해야 함.
2. 4차 산업 구조로 전환에 있어 고려 사항 :고객들을 위한 핵심 가치는 무엇인가? 기회 요소는 무엇인가? 기술적인 단점과 이를 해결하기 위한 중기적 해법은 무엇인가? 프로세스와 조직에 끼칠 영향은 무엇인가? 장기 계획과 관리 룰은 어떻게 정할 것인가?



