

제 525회 KMA 한국능률협회 최고경영자조찬회 1강연 요약

- 세종대왕의 인재양성! 소통과 포용의 리더십 (신병주 건국대학교 교수) -

1. 성군 세종의 업적

1) 자주 : 세종은 국방력 강화를 통한 자주에 힘썼음. 4군 6진을 개척함으로써 압록강에서 두만강에 이르는 국경선을 확정하였음. 또한 중국을 기준으로 삼았던 달력, 의학, 과학 등을 조선식으로 변형하였음.

2) 민본 : 나라의 본(本)은 백성이라 생각하고 백성을 위한 정책을 펼침. 1446년 반포한 훈민정음이 대표적인 예임. 훈민정음은 '백성이 쉽게 글을 알아 의견을 개진 할 수 있도록' 한 창제 동기가 명확한 과학적인 문자임. 이는 전세계적으로 유래가 없는 경우임. 또한 투표로 정책을 결정하는 등 백성의 뜻을 살피고 존중하는 통치를 펼침.

3) 실용 : 세종은 훈민정음을 바탕으로 실용 서적을 다수 편찬함. 농사법에 대한 농사직설, 의학에 대한 향약집성방 등이 그 예시임. 기존 중국 서적은 중국 풍토, 중국 약재 등에 맞춰 서술되어 조선에 적용하기에는 무리가 있었음. 백성들의 삶과 직접 연관 된 실용서적 중심의 편찬을 통해 실정에 맞는 내용을 기술함으로써 보다 백성들의 삶에 기여하였음.

2. 성군 세종의 인재양성

1) 폭넓은 인재등용 : 세종은 인재를 등용할 때 배경보다 그 능력에 집중하였음. 신분제 사회였던 조선으로는 실로 파격적인 인재등용이었음. 때문에 장영실, 박연, 황희, 맹사성 등 분야별 전문가가 다수 배출되었음.

2) 인재 등용 및 양성 기관 설치 : 세종은 능력 중심으로 인재를 등용했을 뿐만 아니라 인재 양성을 위해 노력하였음. 인재들의 연구활동을 돕기 위해 집현전을 설치하고 연구활동을 독려했음. 집현전을 통해 한글 등 세종의 위대한 업적이 탄생할 수 있었음

3) 복지 정책 : 세종은 인재를 위한 여러 복지 정책을 실시하였음. 오늘날의 유급휴가제에 비견되는 사가독서제, 독서실에 비견되는 남호/동호 독서당을 통해 인재의 성장과 자기계발을 도왔음.

3. 성군 세종의 인간적 고뇌와 작금에 시사점

1) 불운한 가족사와 병력 : 세종은 18남 4녀 중 3명의 자녀가 황사하는 불운을 겪었고 세자빈의 잇다른 폐위 등 불운한 가족사를 겪음. 또한 젊은 나이에 두통, 이질, 종기, 소갈증 말년에 이르러서는 실명에 이름.

2) 책임감 : 세종은 끝까지 본인의 책무를 다함. 각종 질환에 시달리는 중에도 최고의 업적을 남겼음. 오늘날의 리더들은 이를 본받아야 함.

제 525회 KMA 한국능률협회 최고경영자조찬회 2강연 요약

- 4차 산업혁명의 의미와 과제 (조용수 LG경제연구원 수석연구원) -

1. 4차 산업 혁명의 개요

- 1) 4차 산업 혁명** : 최초의 산업혁명은 기계 생산 시스템 등장임. 이후 대량 생산 시스템, IT기반 자동화 시스템으로 이어져왔음 4차 산업혁명은 기계와 IT의 결합으로 인공지능 시스템 등장으로 요약할 수 있음.
- 2) 4차 산업 혁명의 배경** : 인터넷 기술이 발달하면서 인터넷으로 사물 간을 잇는 사물인터넷이 등장함. 사물인터넷을 통한 방대한 데이터 베이스의 축적은 인공 지능 기술의 혁명으로 이어짐.

2. 4차 산업 혁명이 가져올 변화

- 1) 자동화** : '인식'하고 '판단'할 수 있지만 피로도가 없는 존재의 등장으로 산업의 많은 부분에서 인력 대체가 이루어질 것으로 예상됨. 또한 산업 전반에 걸쳐서 맞춤화, 효율화가 이루어질 것임.
- 2) 융복합** : 산업 간의 경계에서 새로운 기술과 산업이 탄생할 것임. 예를 들어 우버 등을 들 수 있음. 이를 통해 거대한 가치 창출 및 혁신이 일어날 것임.
- 3) 알고리즘 경제** : 산업의 주도권이 하드웨어에서 소프트웨어로 넘어가고 있음. 이에 핵심적인 알고리즘을 보유한 기업이 산업의 주도권을 잡을 것으로 예상 됨.
- 4) 플랫폼 경제** : 4차 산업혁명에서는 사람이 많이 모이는 교차로, 즉 플랫폼의 가치가 높아질 것임. 다양한 사람들의 데이터베이스를 바탕으로 그들을 분석할 수 있기 때문임.
- 5) 맞춤 소비의 확대** : 소비자의 니즈에 대응할 수 있는 기술이 점점 발달함에 따라 소비자의 니즈는 더욱 더 다양해 질 것이며 이를 상품에 반영하는 프로슈머가 일반화 될 것임.
- 6) 사회 시스템의 혁명적 변화** : 사회 전반에서 노동이 대체되어 전통적인 일자리가 소멸함에 따라 사회 시스템도 혁명적으로 변화할 것임. (예. 노동 대체에 따른 기본소득 지급, 로봇 과세 등)

3. 4차 산업 혁명 시대 우리의 준비

- 1) 중국의 추월** : 중국은 4차 산업 혁명을 가장 빠르게 준비하고 있는 나라 중 하나임. 폭스콘은 전 공정의 70% 이상을 무인 공장화 하는 장기 플랜을 수립 중에 있음. 때문에 한국과의 기술 격차는 점점 좁혀져 결국 추월 당할 가능성이 높음. 이는 한국경제에 심각한 위협으로 작용 할 것이므로 이를 대비해야 함.
- 2) 산업의 재정립** : 업의 본질과 비즈니스 모델 자체의 과감한 해체와 재조합이 필요함. 이를 위해서는 유연한 조직문화와 리스크를 짊어지는 과감함이 필요함.



제 525회 KMA 한국능률협회 최고경영자조찬회

현장 스케치

